香港交易及結算所有□□司及香港□合交易所有□□司□不□□告□□□概不負責，□□準確性或□整性亦不□表任何□明，並明確表示，概不□因不□□告□部或任何部分□□□□□或因倚賴□等□□□引□□任何□□承□任何責任。

山東鳳□股份有限□□

SHANDONG FENGXIANG CO., LTD.

（於中華人民□和國□□成□□□份有□□司）

（股份代號：9977）

□至2023年12月31日止年度之年度業績□告

摘要

主要經營數據

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動(%)
□□□□*（單位：□萬□）*	**172.5**	154.8	+11.4
加□□□□□*（單位：□萬千□）*	**370.1**	355.9	+4.0
銷量：			
□□□製品*（單位：□萬千□）*	**241.3**	251.5	-4.1
□加□□□製品*（單位：□萬千□）*	**129.1**	114.0	+13.2
□苗*（單位：□萬□）*	**34.2**	32.1	+6.8

合▫資▫負債表

於2023▫12月31日

		於2023年12月31日	於2022▫12月31日
	▫▫	**人民幣▫▫**	人民▫千▫
			（重述）
流▫資▫			
貨▫資金		**198,503**	332,156

		於2023年 12月31日	於2022年 12月31日
	附註	人民幣千元	人民幣千元 (重述)
流動負債			
短期借款	*17*	**280,373**	1,124,614
應付股息	*15*	**—**	70,000
應付賬款	*16*	**380,727**	454,943
合同負債		**41,852**	46,449
應付職工薪酬		**76,483**	80,137
應交稅費		**9,470**	10,035
其他應付款	*17*	**311,886**	228,507
一年內到期的非流動負債	*17*	**165,860**	120,413
其他流動負債	*17*	**225,515**	2,497
流動負債合計		**1,492,166**	2,137,594
非流動負債			
長期借款	*17*	**319,970**	252,148
租賃負債		**187,780**	199,666
長期應付款		**6,011**	6,071
預計負債		**40**	124
遞延收益		**19,006**	20,756
遞延所得稅負債		**197**	215
非流動負債合計		**533,004**	478,980
[illegible]			

		於2023年 12月31日	於2022年 12月31日
		人民幣千元	人民幣千元 (重述)
權益			
股本	*18*	**1,582,618**	1,400,000
資本公積		**697,795**	628,702
減：庫存股		**21,315**	27,685
其他綜合虧損		**(723)**	(674)
盈餘公積		**155,378**	155,378
未分配利潤		**618,143**	457,825
歸屬母公司權益合計		**3,031,896**	2,613,546
權益合計		**3,031,896**	2,613,546
負債和權益總計		**5,057,066**	5,230,120

附註

截 ▫ 2023 ▫ 12月31日止 ▫ ▫

1. 編製基 ▫

大 財 ▫ 表 ▫ 照中國財政部頒佈 ▫《企業會 ▫ 準 —基大 準 》和各項 ▫ 體會 ▫ 準 、企業會 ▫ 準 應 ▫ ▫ 南、企業會 ▫ 準 釋及 ▫ ▫ ▫（以下合 ▫「 ▫ **業會計準** ▫ 」），此 ▫ ，大 財 ▫ 表還符合《香港 ▫ 合交易所有 ▫ ▫ 司證 ▫ 》「《**上市規** ▫ 》」）▫ 披露條文，亦符合香港例第622 ▫《 ▫ 司條例》▫ 適 ▫ 披露 ▫ 。

22TD()T3.1.16660TD()T/F221T

□，企業在交易□□時應□根□《企業會□準　第18號—所得□》等有□　□，分　確□□應□遞□所得□負債和遞□所得□資□。

□於在首次　行□　□□財　□表　□

營業收□／營業□本

	□至12月31日止年度			
	2023年		2022□	
	收□	**□本**	收□	成本
	人民幣□□	***人民幣□□***	*人民□千□*	*人民□千□*
營業	**5,112,430**	**4,537,183**	5,071,896	4,499,675
□業	**21,983**	**5,766**	13,894	2,618
合□	**5,134,413**	**4,542,949**	5,085,790	4,502,293

於本□告期末，□簽□合同，但□未□行或□未□行□□□□_所□應□交易價格為人民□41,852千□，預□□於2024□期□確□收□。

按□品□□的收□

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□□	*人民□千□*
□□□	**2,284,084**	2,500,559
□加□□□	**2,613,650**	2,371,087
□苗	**61,015**	53,619
□	**175,664**	160,525
合□	**5,134,413**	5,085,790

按□□□在□□□的收□

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□□	*人民□千□*
中國□□	**3,738,375**	3,726,469
日本	**412,575**	387,353
馬來	**177,507**	329,914
歐□	**691,772**	558,309
□國□或地區	**114,184**	83,745
合□	**5,134,413**	5,085,790

4.　財 □ 費 □

6. □ □ 價值變□ 收益

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□ □	人民□千□
交易性金融資□	**293**	—
□中：衍□金融□ □ □ □ □ □ □ □價值變動收□	**293**	—
□ □性□物資□及□ □性□物資□ □ □價值變動收□	**2,576**	21,694
合□	**2,869**	21,694

本□司□物資□ □ □價值變動收□包括：(i)□ □性□物資□於收獲時□ □ □價值減銷售費□ □確□ □ □ □收□；及(ii)□ □性□物資□ □ □價值減銷售費□ □變動□ □ □收□。

本□司□ □ □獨□ □業□估□ □ □物資□於資□負債表日□ □ □價值進行 □估。

7. □ □ 減值 損

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□ □	人民□千□
應收賬款□賬齡□	**(6,090)**	(1,956)
□ 應收款□賬齡□	**664**	(668)
貨□資金□賬齡□	**—**	(808,235)
合□	**(5,426)**	(810,859)

貨□資金□賬齡□為本□司□ 於新鳳 財 有□ □司(「**新鳳□財□**」)□ □款本金於2022□ □ □額□ □ □ □所□。

8. □得税開支

	□至12月31日止年度	
	2023年	2022□
	人民幣□□	*人民□千□*
		（重述）
□期所得□費□	**4,089**	753
遞□所得□費□	**(463)**	(17)
合□	**3,626**	736

根□《中華人民□和國企業所得□》(「《□**業□得税法**》」)及《中華人民□和國企業所得□□條例》(「《□**業□得税法□施條□**》」)，中國□□□司於截□2023□12月31日止□□之□率為25%，以下情形□□：(i)根□《企業所得□□條例》及《財政部國□□□□□於□佈企業所得□□惠政策□農□品加□範圍(□行)□通知》(財□[2008]149號)中之豁□條款，以及《企業所得□□條例》第86條之要，截□2023□12月31日止□□□，來□中國□地□□從事農□品加□□□司之收□□徵企業所得□；及(ii)根□《企業所得□□條例》之有□□，於截□2023□12月31日止□□□，□□司從事□牧業及□飼養項□之收□可□徵企業所得□。

9. 股息

截□2023□12月31日止□□並無向母□司所有□支、□□或□議任何□息，□□告期末後亦無□議任何□息(2022□：無)。

10. 每股收益／(　損)

(a) 基本每股收益／(　損)

基本每股收益／(虧損)以歸於母公司普通股股東合併利潤／(虧損)及以本公司行在普通股加權均數計算：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022
		(　重述)
歸於母公司普通股股東合併利潤／(虧損)(人民幣千元)	**160,319**	(768,993)
本公司行在普通股加權均數	**1,488,380,527**	1,387,956,000
基本每股收益／(虧損)(人民幣元)	**0.11**	(0.55)
其中：持續經營基本每股收益／(虧損)(人民幣元)	**0.11**	(0.55)
終止經營基本每股收益／(虧損)(人民幣元)		

本公司行在普通股加權均數本期變動主要於股份變動。

(b) 稀釋每股收益／(虧損)

每股基本收益／(虧損)以歸於母公司普通股東合併利潤／(虧損)(千元)以及本公司行在普通股加權均數(千股)計算：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年 (重述)
歸於母公司普通股東合併利潤／(虧損)(千元)	**160,319**	(768,993)
本公司行在普通股加權均數(千股)	**1,501,881,527**	1,399,017,500
每股收益／(虧損)(元)	**0.11**	(0.55)
其中：營業每股收益／(虧損)(元)	**0.11**	(0.55)
終止營業每股收益／(虧損)(元)		

11. 應收賬款

	於2023年12月31日 **人民幣千元**	於2022年12月31日 人民幣千元
應收賬款	**284,825**	

截□□告期末□□、日期□算並□扣□□備之應收賬款結餘之賬齡分析□下：

	於2023年12月31日人民幣□□	於2022□12月31日人民□千□
1個月之□	**239,508**	192,640
1□3個月	**29,305**	2,782
3個月□1□	**29**	3,098
1□以	**15,983**	2,526
合□	**284,825**	201,047

應收賬款□賬準備變動□下：

	人民□千□
於2022□12月31日	6,069
□□	7,375
收回或轉回	(336)
轉銷或核銷	(949)
於2023□12月31日	12,159

本□□□□□賬準備人民□7,375千□，核銷□賬準備及收回或轉回人民□1,285千□。

個□減值應收賬款與不□與本□團進行交易之□戶有□，有□應收款項預期僅有一部分可收回。

12. □貨

	於2023年 12月31日 人民幣□□	於2022□ 12月31日 人民□千□
材料	**130,404**	172,431
週轉材料	**32,814**	37,009
□□性□物資□	**239,087**	190,022
□□商品	**4,818**	11,006
□□商品	**545,233**	490,915
減：□貨跌價準備	**(5,012)**	(3,937)
合□	**947,344**	897,447

本□團□□性□物資□□□司□有□□□、□□、可□化□蛋。□□性□物資□於□末□□□價值□量。

13. 在建工程

	於2023年 12月31日 人民幣□□	於2022□ 12月31日 人民□千□
在□□□	**6,311**	996
合□	**6,311**	996

□告期□，本□司新□籠養□□　造□5□。

14. □ □ 性 □ 物資 □

□ □ □ 價值計量模式的 □ □ 性 □ 物資 □

項目	□牧養殖業 人民 □ 千 □
□ □ 末餘額	255,692
□ 購	62,697
□ 行培 □	146,649
處	(205,347)
□ □ 價值變動	(38,675)
期末餘額	221,016

□ :

(1) □ □ □ □ 行培 □ 成本 要包括飼料成本 、人 □ 成本 、折舊及攤銷費 □ 以及 □ □ 費 □ □ 分攤等。

(2) □ □ 價值變動 □ □ 包括 □ 部分：□ □ 性 □ 物資 □ 於收 □ 時 □ □ □ 價值減 □ 售費 □ □ 確 □ □ □ □ 收 □ 及 □ □ 性 □ 物資 □ □ □ 價值減 □ 售費 □ □ 變動 □ □ □ 收 □ 。本 □ 司 □ □ □ 獨 □ □ 業 □ 估 □ □ □ 物資 □ 於資 □ 負債表日 □ □ □ 價值進行 □ 估。

本 □ 司 □ □ □ □ 價值 □ 量模式 □ □ □ 性 □ 物資 □ 為 □ 於 □ □ 可 □ 化 □ 蛋 □ □ □ ，包括 □ □ □ 成 □ 段 □ □ 及 □ 蛋 □ 段 □ □ 。

本 □ 司於 □ 表日 □ 有 □ □ □ 數量 □ 下：

類 □	末餘額 (千 □)
□ □	1,975
合資 交 □ 現及	惠

本 □ 司有 □ □ □ 性 □ 物資 □ 要面 □ 以下 營風 □ ：

(1) *監管 □ 環境風險*

本 □ 司遵 □ 養殖所在地點 □ 律及 。本 □ 司 □ □ 在遵 □ □ 地環 □ 及 □ 律 □ 環 □ 政策及 □ □ 。管理 □ 進行 □ 期 □ 查以識環 □ 風 □ ，並確保所 □ □ □ 足以管理 □ 等風 □ 。

(2) *氣候、□□□□他自然風險*

本 □ 司 □ □ 物資 □ 面 □ 來 □ 變化 、 □ □ 及 □ □ 然因 所 □ □ □ □ □ 風 □ 。為 □ □ 及 □ 低此類風 □ ，本 □ 司 □ 泛 □ □ □ ，包括 □ 期檢查、 □ □ □ 、 □ 查以及保 □ 。

15. □ 付 □ 據

	於2023年12月31日人民幣□□	於2022□12月31日人民□千□
信 □ 證	**—**	70,000
合 □	**—**	70,000

於 □ 告期末，本 □ 團 □ □ 、 日期 □ 算 □ 賬齡分析 □ 下：

	於2023年12月31日人民幣□□	於2022□12月31日人民□千□
1個月以 □	**—**	—
1 □ 3個月	**—**	—
3個月 □ 1 □	**—**	70,000
合 □	**—**	70,000

16. □付賬款

應　賬款不□利息。各個供應商□□□信□期　千個　情況□□，並載於供應商合　□。

	於2023年12月31日 人民幣□□	於2022□12月31日 人民□千□
應　賬款	**380,727**	454,943
合□	**380,727**	454,943

於□告期末，□□團□□、日期之應　賬款之賬齡分析□下：

	於2023年12月31日 人民幣□□	於2022□12月31日 人民□千

17. 借款

	於2023年12月31日 人民幣□□	於2022□12月31日 人民□千□
銀行貸款，有抵押及有□保	**761,033**	1,427,929
□ 金融機構貸款，有抵押及有□保	**223,012**	61,205
合□	**984,045**	1,489,134
□ 期日：		
銀行貸款，有抵押及有□保		
1□以□	**441,063**	1,175,781
1–2□	**160,020**	150,716
2–5□	**159,950**	101,432
□ 金融機構貸款，有抵押及有□保		
1□以□	**223,012**	61,205
1–2□	**—**	—
2–5□	**—**	—
□□□利率：		
銀行貸款，有抵押及有□保	**3.80%–6.14%**	3.70%–6.50%
□ 金融機構貸款，有抵押及有□保	**5.39%–8.89%**	5.60%–5.65%

Falcon Holding LP(、 股股東)貸款

	於2023年12月31日 人民幣□□	於2022□12月31日 人民□千□
□□□東貸款，有抵押及□保	**92,075**	—
□□□東貸款，無抵押及無□保	**99,158**	—
合□	**191,233**	—
□ 期日：		
□□□東貸款，有抵押及□保		
1□以□	**92,075**	—
1–2□	**—**	—
2–5□	**—**	—
□□□東貸款，無抵押及無□保		
1□以□	**99,158**	—
1–2□	**—**	—
2–5□	**—**	—

18. 股本

	於2023年12月31日 人民幣□□	於2022□12月31日 人民□千□
□□□、□行及□足□□ 1,582,618,000□ 每□人民□1.00□□□份	**1,582,618**	1,400,000

於2023□9月11日，□□司向□名□購、配□及□行182,618,000□新H□，□□司□□□、□行及□足□□□加□1,582,618,000□。

獨立核數師報告摘要

一、□□□見

□司核數□(「**核數師**」)□□ □司財 □表，包括2023□12月31日□合併及母□司資□負債表，2023□□□合併及母□司利潤表、合併及母□司現金□量表、合併及母□司所有□權□變動表以及□□財 □表□□。

核數□□為，□「形成保□意見□基 」部分所述事項可□□□□影響□，後□□財 □表在所有重□、面□照企業會□準 □ 編製，□□映 □司2023□12月31日□合併及母□司財 狀況以及2023□□□合併及母□司 營成果和現金□量。

二、形□□□□見的基□

2021□12月31日，□司合併資□負債表□銀行□款餘額中包括□ 在□司 □□□東新鳳 □□□團有□責任□司(「**新鳳□ 股**」)□□新鳳 財 □資金人民□104,143.81萬□。新鳳 □□及□□□□司□現債 逾期情況，新鳳 財 □及逾期還款糾 及□□。□司管理□未□這 事項□ 述□款可□□□□影響以及未□□減值準備□理□□供□分□支□性證□。核數□因此□□司2021□□財 □表□表 保□意見。2022□12月31日，□司□ 於新鳳 財 □資金人民□80,823.48萬□，□□額□□減值準備並□部□□2022□□信□減值□□。□司管理□未□供有□是否有必要□2021□末□

核數□□照中國□□會□□□□準□□執行□□□作。□□□告□「□□會□□□財□表□□□責任」部分進一步□述□核數□在這準□下□責任。□照中國□□會□□□業道德□□，核數□獨□於□□司，並□行□業道德□面□□□責任，□

董事會□□計委員會的□點□解決該□見的計□

一、於2023年的□□□見

□□文所述，核數□□於獨□核數□□告中□本□團截□2023□12月31日止□□□合財□表□□□□表保□意見。董事會謹此□供以下補□資料：

2023□7月，本□司獲悉一□□司向國□金融□督管理□□(「**國□金融管理局**」)□交新鳳□財□破□清算□□，□國□金融管理□批□新鳳□財□□破□□□。□2022□11月起，於新鳳□財□□款本□團□不可取□及□於日□營。此□，新鳳□財□逾期向本□團支□款利息。

二、□□□見基準

□於本□團□無□估□於截□2021□12月31日及2022□12月31日止□□在新鳳□財□□款□可收回性比例，□核數□並未□述事項□□款□可□影響獲□供□分及適□之□□證，彼等無□是否有必要□合財□表□□□披露作□□整。因此核數□□截□2022□12月31日止□□□合財□表□□□意見為保□意見。□述情況影響，□事項□本□司2023□□利潤表本期數□和□應數□□可比性可□□□影響。

三、消除□計□□□見

截□本□□業□□告日期，新鳳　財　破□清算□　□□，有□破□清算案□首次債權人會議□於2024□3月15日召□。破□清算案□投　□於2024□3月29日截止。□於核數□□本□團2022□財　數□□表□核保□意見，□□截□2023□12月31日止□□之本□司□□業□□□結轉影響，　因為2022□財　數□構成截□2023□12月31日止□□之　合財□表所呈　□應數□(包括□　結餘數□)之基準。□於核數□　有□本□團2023□財　數□□表保□意見，□□不會□截□2024□12月31日止□□之　合財　□表(「**2024年財□報表**」)□結轉影響，□□核保□意見□於2024財　□表□　□。

四、□計委員會的　點

於□□過□中，□□□員會□□查管理□□　述□□，並同意□　□等　題□□□。

管理層討論□□析

□□概況

簡介

本□司為中國最□□□　□□□　商及領□□□□食品□售企業之一，於2010□12月17日在中國成□為□份有□□司，並於2020□7月16日在香港□合交易所有□□司(「**聯交□**」)　板　□(□份　號：9977)。

本□團　要位於中國□東，　要□□　□□□□及銷售□加□□□製品及□□□製品。　要□品包括(i)□加□□□製品；(ii)□□□製品；(iii)□苗；及(iv)□　。□在中國國□□□□領□地位□，本□團亦□有成熟並不　□□□□　業　，向日本、馬來　、歐□、中東、　國、蒙　及新加坡□□□□戶供應□□□質□□製品。

本□團□□　□□製品□□伊　蘭□□□式進行清真□證。本□團□□一體化「*從農□　餐桌*」模式，使本□團□□□　□■　□命週期□每個□段，從□有　管理從□□養殖　□□製品分銷及銷售整個□□□質量及成本。

業□□部

深□工雞肉製品

本□團以「鳳　食品(Fovo　Foods)」(「**鳳□食品**」)、「□形(iShape)」(「□**形**」)及「. 更爐(Wu　Genglu)」)品　□□□加□□□製品。□加□□□製品包括□□熟食製品、□□

萬千□（2022□12月31日：251.5□萬千□）。截□2023□12月31日止□□，□□銷售□□□製品所得收□下跌8.7%截

點□各環節精　化管理，□□加□□本□　力　□，整體運營管理　□獲得較□　　，. 同□□□□動力 顯著加強。

本□□，本□團□現銷售收□人民□5,134.4□萬□（2022□：人民□5,085.8□萬□），同比□為□□。□現□利潤人民□160.3□萬□（2022□：□虧□人民□769.0□萬□）。

□告期□，本□團取得　述業□□　要　因在於：

(1) 本□團□　道佈□□□　，包括□　業　及重要□戶業　收□□□□□□；

(2) 本□團管理□及□體員□□精　化管理□　□來□□□　率□高及成本□低；及

(3) 本□團□拓□　道融資，現金□狀況顯著　　。

(一)業□亮點

1. ***□□業□，　領□***

2023□，□　業　□銷售收□進一步　　□人民□1,396.0□萬□（2022□：人民□1,359.3□萬□），同比□□2.7%，業　佔比□□□□27.2%(同期佔比26.7%)。

本□

伴□同□□□拓　各　道頭部企業合作機會，　道更加□□化與精品化。□告期□，去□團歐□銷售收□同比□□，並成　在中東地區新□拓□□，□　業　□□領□

3. *零售業*□

□售業 □現銷售收□人民□428.3□萬□(2022□:人民□625.9□萬□),同比減□31.6%,業 佔比8.3%(同期佔比12.3%)。

□中,□形品 在□售業 佔比為57%,□□ 力 □□大□團C□□品。

為□高C□□品□可□□□□潛力 ,2023□大□團□化 營銷□動和□應費□。 此影響□形品 收□有所減□,但□□□質量和可□□性□□□ 。同時□形品 □□ □ □□□領□地位。

□告期□,□形核心單品□□ 量。□中,□形低□□□□、達成 倍□□,□形嫩 MIX□□□同比□□161%;□□ □□□□品表現□為□色,同比□□高達411%。在「618」、「□11」等□促□動中,□形□□蟬□行業□ 道銷售□軍。

在明星□品快速成□□基 ,□形在□告期□加速 □□步伐,不但□極拓□休□□食賽道,還首次□足非□□蛋□領域,連□□□□拉 加蟹□棒、手□□□□ 、一條□□□□、哨哨□□□□、輕食 餐□ 、 □□□、 炸□、 □酥□、香烤□ 根等 □□ 迎□□新□品。

□ ,□形系 □品□ 蓋超過6萬□銷售□□,並構□ 業□最□整□體□銷售體系,形成 與□費□□點鏈□□ 道護城 。□形 此收獲 森等知名連鎖企業頒□□「最佳合作□伴 」、「□□□質服 」等 榮。

(二)趨□ □

1. ***從增量經濟□□量經濟，消費品行業進□高質量發展的新時代***

中國□ 濟從加槓桿□張 □量 濟□□景下，□費品行業 歷 從量(數量，從無 有)和價(品質，從有 □)□輪驅動□□□紅利期，轉□ 追、高質量□□□段，與行業□□□段□□應□，□質□行業 頭企業□□佔有率□呈現□□□ 趨 。

於□ □□行業□□，□ □□□業鏈□司□□□□ 更加□顯，同時，品 價值□促進企業更高 率□銷售，為合作□伴獲利，贏得□費□□可。

2. ***餐飲連鎖□，□ □，□質□□鏈□□迎□增長機***

□國□統□□數□顯示，2023□□國餐 行業收□超5.2萬□，同比□□20.4%，餐 □□ 模進一步□□，同時，餐 品 □連鎖化□□□ 。連鎖 營是餐 品 故□故強□必 之路，中國餐 連鎖化率處於起步□段，□比國□成熟□□連鎖化率還有較□□□，□ 國、日本餐 連鎖化率分 達54%、49%，□中國餐 連鎖化率不 20%，未來□著中國 濟復蘇加快，中國餐 連鎖化率會□□加速，□質供應鏈□司□迎來□□機遇。

(三)發展

1. ***發展目標***

適應□□ ，□力 於□□製品□□業 ，□現□□、□□、□衡□高質量□□。

□□ □□ 道□□衡□□，拓□□品線。保□□ 業 □行業領□，□ 贏利 □與國□影響力。不 □加重要□戶黏性， 動 □戶 ，不 □ □品質量，□□新品，□高 □團在重要□戶□供應佔比。

□□□□□高養殖質量，□□□進養殖□□□□，確保供應鏈管理□□健□□ 。

□□加快人才□伍□□，□強 □□力 ， 澱 □核心□力 ，打造於迎□未知和□戰□ □文化 。

2. ， □精細□管理，各環節效率穩固□；， □深耕渠 □局，擴大市場□有率；， □□快人□隊□建設，增強組，活□

2024□，□團□□□□□，個「□□」，進一步□高□團□ 營率和 □，□現□□□□□高質量□□，創 造中國領□□□□品。

(1) *「□□□動精 化管理，各環節 率□固□ 」*

在養殖□，□□在各個環節□動精 化管理，進一步□ □□□化環節□□□性□，□低□□成 ；在商品 養殖環節，進一步□ □□飼養 率、□糧成□率及料□比；在□購及飼料□□環節不 進行飼料配、□□化，進一步□低 料成 。

在加□□，□□通過□□□藝□梳理以及□藝□備□□化，□□□□□率；同時通過□□ 術 良以□ 料□ 合利□率、通過 料□□□□化□ 料□品□供周轉率、通過□□□□管理□低加□成 等。

在研□□，　動　□戶　，不　□□新品，□化現有□品□率，□高□戶份額。

在營運□，通過　下環節營運□整合，□　□單、倉□及物□□分配和□化，進一步□低倉配成本，□現□品□值最□化。

在銷售□，□□□進各　道□□，　□□戶步伐，佈□重要□戶新□□，從□□現各　道業　□□量□收。同時□□□　□加□□□製品□品比例，□□□　本□團銷售收□。

本□團□利□信息化、數□化手段，通過□數□管理系統。　本□團□□□　營過□中□□標進行有　追蹤及分析，為□　精化管理□供有　□　。

(2) *「□□□□　道佈□，□□□□佔有率」*

□□業　，□□加強在重要□戶□　合業　□力　和業　　模，並以此為起點□□拓□面向餐　行業與便利□系統□□□業　，向餐　、□售和□團□戶□供□質□□□□品。

□　業　，□□□化□　業　□□品、服　和　道，強化本□團在□　業　□領□地位，□□　　服　，□□□□，拓□　道，□現服　□極□化與　道□□□化。

□售業　，□□線　線下□力　□□，通過線　□商、線下便利□及精品商超等　道，向□費□□供「□形」、逾□□□位

(3) *「□□加快人才□伍□□，□強　□□力」*

人才是企業□□□第一資源，企業□□□　歸根結□是人才□□。企業要□現高質量□□□標，要高　質□人才□伍作支□。因此，面□　□與未知　加□國□□□、□　變化和衝□□國□環□，□□團□□取　□有　□　，□□加快人才□伍□□，□強　□□力　，打造　於迎□未知和□戰□　□文化。

□□團通過　個「□□」戰□□□　，□現國□□□與國□□□□□促進，□售、□□與□　業　□高　同，以□□服　□□餐　□□□品質與標準，為□萬□□和個人□戶□供□質□品和服　，創　造領□□□□品　。

財□回顧

整體業績

截□2023□12月31日止□□，本□團□收□較2022□□有□□。本□團轉虧為□並於2023□錄得□利潤人民□160.3□萬□，在未□及於2022□減值虧□所□□□貨□資金□賬□□下，□利潤同比　　308.5%。與2022□同期□比，毛利□加1.4%。2023□□每□基本收□為人民□11分。截□2023□12月31日止□□，本□司業□　動□□情載　□下。

	□至12月31日止年度		
項目	**2023年**	2022□	變動

按□品□□的收□

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動
	人民幣□□	*人民□千□*	*(%)*
□□□製品	**2,284,084**	2,500,559	-8.7
□加□□□製品	**2,613,650**	2,371,087	+10.2
□苗	**61,015**	53,619	+13.8
□	**175,664**	160,525	+9.4
合□	**5,134,413**	5,085,790	+1.0

□告期□，□□團銷售收□□加，□於□□團銷往歐□、日□及□國□□□□製品□加所□。

按□品□□的銷量、平□售價

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動
			(%)
□雞肉製品			
銷量*(每千□)*	**241,290,399**		

按 理□、 □ □ □ □ 品□ □ 的收□

	□至12月31日止年度		
	2023年	2022□	變動
	人民幣□□	人民□千元	
中國□地	**3,738,375**	3,726,469	+0.3
日本	**412,575**	387,353	+6.5
馬來	**177,507**	329,914	-46.2
歐□	**691,772**	558,309	+23.9
□ 國□	**114,184**	83,745	+36.3
合□	**5,134,413**	5,085,790	+1.0

□告期□，□加□□□製品銷量□□□動中國□地□□收□□□。此□，得□於本□團□品□□ 力 及國□格□重構，使得日本、歐□及□ □□□銷售收□□現□□。

B2B□B2C銷售收□

本□團B2B銷售 要針□國□及國□□戶□銷或分銷□品， 要針□食品服或□業□戶、速食餐□、及食品□售商；B2C銷售 要通過線 及 銀□收□

□司於2023□策□性□□供應□源■ 2B□，□□2C□□源減□、□量下□，2C□□□形、鳳 食品系 □品銷量均下□，2C□收□下□31.6%。2C□業收□佔比為8.3%(2022□：12.3%)，□低4.0%。

營業□本

□告期□，□□團營業成□ 0.9%□人民□4,542.9□萬□(2022□：人民□4,502.3□萬□)， 要□於□□司□ □□飼養量□加11.4%。

管理費□

□告期□，□□團管理費□下□7.3%□人民□100.6□萬□(2022□：人民□108.5□萬□)， 要□於□□團□□□進精 化管理。

銷售費□

□告期□，□□團銷售費□下□52.5%□人民□156.3□萬□(2022□：人民□329.2□萬□)， 要□於□□團銷售□□費投□減□。

研發費□

□告期□，□□團研□費□下□28.9%□人民□22.7□萬□(2022□：人民□31.9□萬□)， 要□於□□司整合研□項□，□化□品結構所□。

融資□本

□告期□，□□團融資成□ 109.7%□人民□103.0□萬□(2022□：人民□49.1□萬□)， 要□於(i)借款利率 ；及(ii)利息收□減□。

□潤／(損)總額

□告期□，□□團錄得利潤人民□163.9□萬□(2022□：虧□人民□768.3□萬□)， 要□於(i)信□減值虧□□□減□；及(ii)□□團各項費□下□所□。

重要會計政策變更

中國財政部於2022 ▫ 11月30日 ▫ 佈 釋第16號，▫ 中「 ▫ 於單項交易 ▫ ▫ ▫ 資 ▫ 和負債 ▫ ▫ ▫ 遞 ▫ 所得 ▫ 不適 ▫ ▫ 確 ▫ 豁 ▫ ▫ ▫ 處理」▫ ▫ ▫ 2023 ▫ 1月1日起 行。 ▫ 司 ▫ 2023 ▫ 1月1日起執行 ▫ ▫ ，執行 ▫ ▫ ▫ 要影響 ▫ 下：

▫ 影響的報表項目	**對2022年1月1日餘額的影響** 人民 ▫ 千 ▫
遞 ▫ 所得 ▫ 資 ▫	

資本架構

於2023□12月31日，□□司□□資□為人民□1,582,618,000□，□□司□□行□份□數為1,582,618,000□□份(「**股份**」)，包括1,045,000,000□□資□及537,618,000□H□，每□面值為人民□1.0□。於□告期□，□□司配□及□行182,618,000□新H□。

於2023□12月31日，□□團借款□額人民□1,175.3□萬□，較2022□12月31日減□21.1%。減□□要是因為：(i)部分□期□□期借款歸還；(ii)質押借款減□；及(iii)□司□利□力□□，借款□減□。

□□團使□資□負債比率(□借款□額□以權□□額)及資□負債率(□借款□額□以資□□額)□管資□。於2023□12月31日，資□負債比率及資□負債率分□為38.7%(2022□12月31日：57.0%)及40.0%(2022□12月31日：50.0%)。

□然負債□資□□□

□□團於2023□12月31日□銀行借款以(i)抵押□□團位於中國□□賬面□值為人民□62.4□萬□(2022□12月31日：人民□74.3□萬□)□土地；(ii)抵押□□團人民□8.6□萬□(2022□12月31日：人民□187.7□萬□)□銀行□款；(iii)抵押□□團□賬面□值為人民□886.10□萬□(2022□12月31日：人民□1,948.5□萬□)□若□物業、□□及□備；及(iv)抵押□□團□貨賬面□值為人民□241.4□萬□(2022□12月31日：人民□0□萬□)。

於2023□12月31日

分 □ 項□份 □ ， 本□團任何□□或□□ 員(包括任何董事)
均為 述□ 下□合資格 與□。

業□展望

1. □ 風險

(1) ▪ □ □戰□球□□供 □□性；

□他事項

股東□年大會

本□司□於2024□5月23日(星期四)舉行2023□□東週□□會。□東週□□會□通告□適時□□本□司□東(「**股東**」)並於□交所及本□司各□□□載。

末□股息

董事會□議□不□□截□2023□12月31日止□□□任何末期□息(2022□:無)。

建議首次□開發售A股

2021□1月29日,董事會□議通過□動有□□議本□司首次□□□售A□□□籌備。本□司□□任華□合證□有□責任□司作為□□輔□機構,並□於2021□1月29日向中國證□□督管理□員會□東證□□□交□□輔□□□□□。於本□□業□□告日期,本□司□處於□□輔□□段,□未□□□□議首次□□□售A□□交□□。

強□性□面要約

於2022□5月5日,一名債權人以□□□□銅業有□□司(「□□**銅業**」)(新鳳□□□下□□□司)無□□還□期債□為□,□□□□銅業□司□重整(「□**法重整**」)□□。中國□東省□□□人民□□理新鳳□□、□東鳳(□團)有□責任□司及□東鳳□投資有□□司(統□為「□□**股股東**」)以及□銅業等19□□司(為□□□□,不包括本□司)□司□重整□□。

□後,□銅業管理人□□告,□□有□□議□賣□□□□東所□本□司□資□□份,Falcon Holding LP(「**Falcon**」或「**要約人**」)以□□價人民□1,372,279,100□(□□於1,502,336,359港□)贏得□賣992,854,500□□資□(「**銷售股份**」),□□價為每□銷售□份人民□1.3822□(□□於每□銷售□份

1.5132港 ▫ ）。於2022 ▫ 12月20日， 述收購事項 ▫ ▫

□。Falcon Holding GP Limited(為要　人□普通合□人)董事□　表要　人向□交所承□□取適□□　確保□份□備足□□□　□□量，□中可□包括□□司向□　□行新□份或在□等要　截止後配售減□要　人或□一□行動人□於□□司□有□部分權□，以確保□　□有符合《□　》第8.08(1)(a)條□□□份最低□分比。為通過配售減□恢復□　□□量，要　人可□□□售、轉讓或□□配售　理配售要　人或□一□行動人□□有□□份。此□，董事□□同及個　向□交所承□□取適□□　確保□份□備足□□□　□□量。

根□《□　》第8.08(1)(b)條□□1，□於□　□□量□分比於□等要　截止後跌□低於15%，應□□司要、，H□□□2023□2月2日　時　起暫買賣。未

因此，於2023 ▫ 5月3日，董事 ▫ 議 以不低於每 ▫ H ▫ 1.5132港 ▫ ▫ ▫ 行價向可構成 ▫ ▫ 東之投資 ▫ 配 ▫ 及 ▫ 行不超過300,000,000 ▫ 新H ▫ (「**H股發行**」)。H ▫ ▫ 行根 ▫ ▫ 東 ▫ ▫ 之 ▫ 權(「**特 ▫ 權**」)進行，有 ▫ ▫ 權議案 ▫ 獲 ▫ 東於 ▫ 司於2023 ▫ 5月19日舉行之 ▫ 東週 ▫ ▫ 、2023 ▫ 第次H ▫ 類 ▫ 東 ▫ 及2023 ▫ 第一次 ▫ 資 ▫ 類 ▫ 東 ▫ 批 ▫ 12個月 ▫ ，▫ 取非 ▫ ▫ ▫ 行 ▫ 、式通過 ▫ 購 配售分一批 ▫ 批進行。

於2023 ▫ 5月18日，▫ 司 ▫ ▫ 任 銀國 ▫ 融資有 司(「 ▫ **銀國際**」)為 ▫ H ▫ ▫ 行 ▫ **獨**整 行**獨**銀 ▫某表 表**獨**

、 **股股東減,**

為. 本□司恢复□□ □□量以符合《

附有□股股東特□履行契諾的貸款合同

於2023□11月2日，本□司作為借款人與銀團成員作為貸款人(「**貸款人**」)，□貸款人向本□司□供□□本金最高額人民□960□萬□□□動資金貸款額□□□一份□動資金銀團貸款合同(「**貸款合同**」),貸款□□期□從貸款合同簽□之日起□2024□5月31日止。貸款□□於□還貸款及企業日□□營資金。

根□貸款合同，本□司承□(i)於貸款期□不得□□□□□東□□權變更(□□權□化□□是通過□權轉讓、債□□買賣、□資□□、收購合併和一□行動人□議使得現有□□□人□□□本□司□□□權及□□和□□合併□□低於50%)；或(ii)□□□東□有□本□司□權不得□□質押，□銀團貸款□理行□批通過□□□。

違□貸款合同下□有□承□以□□□□違□事□之情況，銀團貸款□理行可中止□取任何□款通知要□□但□未□取□□部或部分貸款資金；取□□部或部分□承貸額；□俯□部或部分貸款餘額連同所有應□利息、費□和貸款合同項下□□款項□□□期應□。有□□情，□□本□司日期為2023□11月2日□□告。

董事變□

第四□董事會於2023□1月18日舉行□本□司2023□第一次□時□東□會及2023□第一次H類□東□會結束時□□，第四□□體董事於□時退任董事□□。於2023□1月18日，第□□董事會董事□□任，□□東□□□及石□磊□□為執行董事，邱中□□□、呂□□□、朱□潔□□及周瑞佳□□為非執行董事及□□易□□、趙迎琳□□及鍾□文□□為獨□非執行董事，□獲□東於2023□第一次□時□東□會□批□。朱□潔□□□獲選及獲□任為董事會□□。

監事變□

第四□□事會(「**監事會**」)於2023□1月18日舉行□2023□□東會議結束時□，第四□□體□司□事(「**監事**」)於□時退任□事□。於2023□1月18日，第□□事會□事□□任，高瑾□□及朱□□為□東表□事，□獲□東於2023□第一次□時□東□會批□。同日，馬□□□於□司□□表□會獲選為□□表□事。高瑾□□□獲選及獲□任為□事會□。

□訂□□章程

□於□□□東變更，□司□企業類型□□「□□份有□□司」(□)更為「□份有□□司」(□商投資，□)。□司於□司□□(「□□**章程**」)所載□營範圍根□中國□管□進行修□。有□修□□議案□東於□司在2023□2月28日舉行□2023□第次□時□東□會批□。

於2023□2月17日，中國國□(「**國□院**」)□佈《國□□於□止部分行政和文□□》(「**該決□**」)，□□包括□止國□於1994□8月4日□佈□《國□□於□份有□□司□□□份及□□□》。同日，中國證□督管理□員會(「**中國證監會**」)□佈《□□企業□□□行證和□管理□行辦》(「**試行辦法**」)及□□□引，□□包括□□《□於執行〈□□□□司□□必備條款〉□通知》。□□及□行辦□2023□3月31日起□(「**中國法規變□**」)。於□□及□行辦□日起，中國□行人照《□□□司□□□引》□非《□□□□司□□必備條款》(「**《必備條款》**」)□□□司□□。鑒於述中國變動，□交所亦□應針□中國□地□管新修□《□》以及□有□中國□行人□條文，有□《□》□修

為13,591,000 □及13,591,000 □(截□2024□12月31日止□□□□□ □□截□2024□1月27日(「貸款框架」議期□結束日期)□釐□)。□於貸款框架」議及□□□ □於2024□1月27日□ ,□慮 □團於中國□□□未來 ,□司與Falcon□□新貸款框架」議(「**新貸款、架□議**」),□此,Falcon□向□團□供循環貸款融資,期□□2024□1月28日起□2025□1月27日止為期一□。截□2024□12月31日及2025□12月31日止□□□新貸款框架」議項下□進行□交易□□議□□ □(「貸款最高每日結餘(包括應□利息))分

□部分貸款□供□保，以及向本□團□供□款、貸款融通(包括□期貸款及□□貸款)及、□融資服□。□2022□11月起，於新鳳□財□□款本□團不可取□及□於日□□營，新鳳□財□逾期向本□團支□款利息。因此，本□團□截□2022□12月31日止□□及於2022□12月31日□□於新鳳□財□□款悉數□□減值。

新鳳□財□為□中國銀行保□□督管理□員會(「**中國銀□監會**」)(中國銀保□會於2023□3月被國□金融□管□□所取□)轄下□東□管□□可之金融機構，並□□管機構□□□督。一□□司向國□金融□管□□□交□及新鳳□財□之破□清算□□，有□□□□獲□東省□□□人民□□理□□根□《中華人民□和國企業破□□》□□管理人(「**管理人**」)。於本□□業□□告日期，本□團□向管理人□□□債權。□於破□清算案□首次債權人會議於2024□3月15日在□□□人民□舉行。破□清算案□投、□於2024□3月29日截止，投、結果□□管理人在□國企業破□重整案□信息(http://pccz.court.gov.cn/pcajxxw/index/xxwsy)□佈。有□□情，□□本□司日期為2024□3月15日□□告。

董事會□□□□□情況，並□適時□任何重□更新作進一步□告。

附屬□□、聯營□□□合資□業的重大□資、收購□□售事項

□本□□業□□告所披露□□，本□團截□2023□12月31日止□□並無□重□投資，亦無重□收購及□售□□□□□司、□營□司及合資企業。

後事項

□本□□業□□告所披露□□，董事會並不知悉□□告期末起□□任何影響本□團之重□事項。

□業管治

、□□業管治□□

□告期□，本□司□遵□《□□》□錄C1所載《企業管□□》(「《□業管治□□》」)□所有適□□條文。本□司□□□檢□及□□□企業管□□，以確保遵□企業管□□。

董事□監事的證□交易

本□司□□《□□》□錄C3所載□□行人董事進行證□交易□標準□(「**標準□□**」)，作為□□身有□董事及□事進行證□交易□行為□□。本□司□向各董事及□事作□□體查□並獲彼等確□，□於□告期□□遵□標準□□項下□□所有標準。

購買、□售□贖回上市證□

□告期□，本□司或□任何□□□司概無購買、□售或□回本□司任何□□證□。

年度業績回顧

本□司□根□《□□》第3.21條成□□□□員會並根□《企業管□□》□條文D.3.3以書面□□議事□。□□□員會包括□名獨□非執行董事鍾文□□和□易□□及一名非執行董事呂□□□。

□□□員會□□□為鍾□文□□。□□□員會□與管理□及董事會□□本□司□，□會□□及政策、本□司截□2023□12月31日止□□□□□□業□及□□核□合財□□表。□□□員會亦□向董事會□議及□交截□2023□12月31日止□□□□□業□及□合財□□表以獲批□。

核數師就年度業績□告的工□範

步□告所載有□本□團截□2023□12月31日止□□□□合財□狀況表、合□面收□表及□□□□□數□，□獲核數□同意，與本□團□□□□核

合財 ▫ 表所載 ▫ 金額一 ▫ 。核數 ▫ ▫ 此進行 ▫ ▫ 作並不構成中國企業會 ▫準 所 ▫ ▫ 核證 ▫ ▫ ，因此，核數 ▫ 並無 ▫ 步 ▫ 告作 ▫ 任何核證。

登載 ▫ 年業績 ▫ 年報

本 ▫ ▫ 業 ▫ ▫ 告分 ▫ 載於本 ▫ 司 ▫ (www.fengxiang.com)及 ▫ 交所 ▫ (www.hkexnews.com.hk)，載有《 ▫ 》 ▫ ▫ 所有資料 ▫ ▫ ▫ ▫ 適時 ▫ ▫ ▫ 東並於 ▫ 交所及本 ▫ 司各 ▫ ▫ ▫ ▫ 載。

承董事會命
山東鳳 ▫ 股份有限 ▫ ▫
董事會 ▫
朱 ▫ 潔

中國 ▫ 東，2024 ▫ 3月28日

於本 ▫ 告日期，董事會包括執行董事 ▫ 東 ▫ ▫ ▫ 及石 磊 ▫ ▫ ；非執行董事邱中 ▫ ▫ 、呂 ▫ ▫ ▫ 、朱 ▫ 潔 ▫ ▫ 及周瑞佳 ▫ ▫ ；及獨 ▫ 非執行董事 ▫ 易 ▫ ▫ 、趙迎琳 ▫ ▫ 及鍾文 ▫ ▫ 。

*▫ **瞻性陳述**：以 ▫ ▫ 及分析載有若 ▫ ▫ 性 ▫ 述， 映本 ▫ 團現時 ▫ 未來事 及財 表現 ▫ 點。 ▫ 等 ▫ 述 基於本 ▫ 團根 ▫ 驗及 ▫ 歷 趨 ▫ ▫ ▫ 、 ▫ 狀況及預期未來 ▫ ▫ 以及本 ▫ 團 ▫ 為在 ▫ 等情況下 ▫ 合適 ▫ ▫ 因 所作 ▫ ▫ ▫ 及分析得 ▫ 。然 ▫ ，▫ ▫ 結果及 ▫ ▫ 會否與本 ▫ 團 ▫ 預期及預 一 ▫ ，取 於本 ▫ 團無 ▫ ▫ ▫ 項風 ▫ 及不確 ▫ 因 。*